



ASO'DA YAPIM İŞLERİ İHALE MEVZUATINDAKİ GÜNCEL DEĞİŞİKLİKLER TARTIŞILDI

Ankara Sanayi Odası (ASO), Kamu İhale Kurumu (KİK) ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) iş birliğiyle düzenlenen "Yapım İşleri İhaleleri Mevzuatında Güncel Değişiklikler" bilgilendirme toplantısı, ASO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi.



ASO'DA YAPIM İŞLERİ İHALE MEVZUATINDAKİ GÜNCEL DEĞİŞİKLİKLER TARTIŞILDI

Ankara Sanayi Odası (ASO), Kamu İhale Kurumu (KİK) ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (INTES) iş birliğiyle düzenlenen "Yapım İşleri İhaleleri Mevzuatında Güncel Değişiklikler" bilgilendirme toplantısı, ASO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi.



Başkan Seyit Ardic: "Fiyat farkı sistemi gerçek maliyet yükünü yansıtmıyor"

ASO Başkanı **Seyit Ardic**, Kamu İhale Kurumu Başkanı Hamdi Güleç, ASO Meclis Başkanı ve INTES Başkanı Celal Koloğlu'nun katılımıyla gerçekleşen toplantıda, ihale mevzuatında yapılan değişikliklerin iş dünyası üzerindeki etkileri, fiyat farkı uygulamaları, sözleşme yönetimi ve yeni düzenlemelerin sektöre yansımaları ele alındı.

Toplantıya ayrıca Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanı Ertan Yetim, KİK yetkilileri, INTES üyeleri ve çok sayıda sanayici katıldı.

"Mevzuat değişiklikleri yatırım kararlarını etkiliyor"

Açılış konuşmasını yapan ASO Başkanı **Seyit Ardic**, kamu ihalelerinin sanayiciler ve müteahhitler için stratejik öneme sahip olduğunu belirterek, şu değerlendirmede bulundu:

"Kamu ihaleleri, yalnızca şirketlerin değil, ülkemizin büyüme dinamiklerinin ve uluslararası rekabet gücünün de belirleyici unsurlarındandır. Bu nedenle mevzuatta yapılan her düzenleme, yatırım kararları, üretim planları, maliyet hesaplamaları ve rekabet gücü üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır."

Ardıc, güncel düzenlemelerin doğru yorumlanmasının ve uygulamadaki yansımalarının değerlendirilmesinin hem idareler hem de yükleniciler açısından kritik olduğunu vurguladı.

"Fiyat farkı sistemi yetersiz kalıyor"

Yapım ihalelerinde uygulanan fiyat farkı sisteminin mevcut haliyle gerçek maliyetleri yansıtmadığını söyleyen Ardic, özellikle demir-çelik, çimento, akaryakıt ve elektrik gibi temel girdilerde yaşanan artışların yükleniciler üzerinde büyük baskı yarattığını ifade etti.

"Fiyat farkı sistemi yalnızca sınırlı parametreler üzerinden hesaplama yapmakta; bu nedenle sektörün karşılaştığı maliyet artışlarını yeterince karşılayamıyor. Bu durum yüklenicilerin nakit akışlarını zorlamakta, projelerin sürdürülebilirliğini tehlikeye sokmaktadır. Daha dinamik ve piyasa koşullarına uyumlu bir sistemin yanı sıra, ek fiyat farkı ya da tasfiye imkanı gibi koruyucu düzenlemelere ihtiyaç vardır."

"Ardıc ayrıca, TÜİK'in inşaat sektörüne özel bir veri seti oluşturması gerektiğini dile getirerek, sağlıklı politika üretimi için güvenilir ve detaylı verilere duyulan ihtiyaca dikkat çekti."

"Sanayi Odalarına kayıtlı işletmeler kapsam dışında bırakılmamalı"

ASO Başkanı Ardic, ihale şartnamelerinde halen "Ticaret Odası üyesi olma" şartının bulunduğunu, bunun da sanayicileri ve Sanayi Odalarına kayıtlı üreticileri kapsam dışında bıraktığını söyledi.

"Bu ibarenin 'Ticaret Odası ve/veya Sanayi Odası üyesi olma' şeklinde değiştirilmesi gerekiyor. Böylelikle eşitlik sağlanacak, yerli üretim ve sanayicinin emeği kamu ihalelerine yansıtacaktır."

Koloğlu: "Planlama artık bir zorunluluk"

ASO Meclis Başkanı ve INTES Başkanı Celal Koloğlu, ihale mevzuatındaki gelişmeleri değerlendirirken, kaynakların etkin kullanılmasının önemine dikkat çekti:

"Ödeneği olmayan işler ihale ediliyor, fizibilite yetersiz, maliyetler yanlış hesaplanıyor. İşler uzuyor, maliyetler artıyor, kaynaklar boşa harcanıyor. Kamu yararı demek, işi en ucuz fiyat verene vermek olmamalı. Planlama ve önceliklendirme artık bir tercih değil, bir zorunluluktur." Koloğlu, sözleşme hukukunun özünün eşitlik olduğunu ancak pratikte idarelerin tek tarafı üstünlüğünün yüklenicileri zor durumda bıraktığını belirtti.

Güleç: "Yeni düzenlemeler sektöre güç katacak"

Kamu İhale Kurumu Başkanı Hamdi Güleç, yapım işleri sözleşme mevzuatında yürürlüğe giren yeni düzenlemelerin kamu alım sistemine katkı sağlayacağını belirtti.

Güleç, 30 Temmuz 2025'te Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Eylül itibarıyla yürürlüğe giren düzenlemelerle; yer teslimi, iş programı, teknik personel bildirimi, hak ediş düzenlemeleri gibi uygulama sorunlarının çözüldüğünü aktardı.

Ayrıca TÜİK ile yürütülen ortak çalışmalarla 24 yeni alt endeksin uygulamaya alındığını duyuran Güleç, "Böylece hem kamu kurumlarını hem de yüklenici firmaları piyasa dalgalanmalarına karşı daha güçlü koruyacağız" dedi.

Toplantının sonunda, Kamu İhale Kurumu Hukuk Hizmetleri Dairesi Başkanı Av. Dr. Erdem Bafrı moderatörlüğünde, "Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği ve Yapım İşleri Genel Şartnamesindeki Değişiklikler" ve "Fiyat Farkı Uygulamalarındaki Güncel Gelişmeler" başlıklı oturumlar düzenlendi. Program, soru-cevap bölümüyle sona erdi.





◆ ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, kamu ihalelerinin sanayiciler ve müteahhitler için, ülkenin kalkınma vizyonunu doğrudan etkileyen stratejik bir unsur olduğunu söyledi

“Kamu ihaleleri büyümenin belirleyici bir unsuru”

ŞURA NUR SAVRANOĞLU

Ankara Sanayi Odası (ASO), Kamu İhale Kurumu (KİK) ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) iş birliğinde düzenlenen “Yapım İşleri İhaleleri Mevzuatında Güncel Değişiklikler” bilgilendirme toplantısı, ASO’nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi. ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, kamu ihalelerinin sanayiciler ve müteahhitler için, ülkenin kalkınma vizyonunu doğrudan etkileyen stratejik bir unsur olduğunu söyledi. Mevzuatta yapılan her düzenlemenin iş dünyasının yatırım kararlarını, üretim planlarını ve rekabet gücünü doğrudan etkilediğini dile getiren Başkan Ardiç, “Kamu ihaleleri, sadece şirketlerin değil, aynı zamanda ülkemizin büyüme dinamiklerinin ve uluslararası rekabet konumunun da belirleyici unsurlarından biri. Bu nedenle ihale mevzuatında yapılan her değişiklik; sözleşme yönetimi, maliyet hesaplamaları, fiyat farkı uygulamaları ve yüklenici-idare ilişkileri üzerinde doğrudan etkiler yaratıyor. Güncel düzenlemelerin doğru yorumlanması ve uygulamadaki yansımalarının değerlendirilmesi hem idareler hem de yükleniciler için kritik bir ihtiyaç” açıklamasında bulundu.

“Fiyat farkı sistemi gerçek maliyet yükünü yansıtmakta yetersiz”

ASO olarak üyelerinin karşılaştığı sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yürüttüklerini ve çeşitli platformlarda bu sorunları dile getirdiklerini belirten Başkan Ardiç, “Yapım ihalelerinde uygu-



ANKARA SANAYİ ODASI

lanan fiyat farkı, mevcut haliyle sektörün karşı karşıya kaldığı maliyet artışlarını yeterince karşılayamıyor. İnşaat işlerinde kullanılan demir-çelikten çimento, akaryakıttan elektrığe kadar pek çok temel girdide son yıllarda yüksek artışlar yaşanıyor. Ancak, fiyat farkı sistemi yalnızca sınırlı parametreler üzerinden hesaplama yapmakta; bu da gerçek maliyet yükünü yansıtmakta yetersiz kalıyor” dedi.

“Koruyucu düzenlemelere ihtiyaç bulunuyor”

Ani ve yüksek oranlı artışların yaşandığı dönemlerde, yüklenicilerin büyük bir finansal baskı altına girdiklerini dile getiren Başkan Ardiç, bunların nakit akışlarını yönetmekte zorlandıklarını ve çoğu zaman projelerin sürdürülebilirliğinin riske girdiğini söyledi. Bu durumun yalnızca müteahhitleri değil, kamu yatırımlarının zamanında ve sağlıklı şekilde tamamlanmasını da doğrudan etkilediğini anlatan Ardiç, “Dolayısıyla; daha dinamik, piyasa koşullarını yakından takip eden bir fiyat farkı formülüne, gerçek maliyet artışlarını hesaba katan daha kap-



sayıcı endekslere ve belirsizlik dönemlerinde ise ek fiyat farkı ya da tasfiye imkânı gibi koruyucu düzenlemelere ihtiyaç bulunuyor” ifadelerinde bulundu.

“Güvenilir ve detaylı verilere ihtiyaç var”

TÜİK’in inşaat sektörüne özel bir veri seti oluşturması gerektiğini de belirten Ardiç, “Ülkemiz ekonomisinin temel taşlarından

ronik ihale sisteminin sektörün ihtiyaç duyduğu güven ortamının sağlanması açısından kritik bir role sahip olduğunu anlatan Başkan Ardiç, “Elektronik ihale uygulamaları, kamu idarelerinin ve yüklenici firmaların iş süreçlerini kolaylaştırmakta; ihale belgelerine çevrimiçi erişim, tekliflerin dijital ortamda alınması ve değerlendirilmesi sayesinde zaman ve maliyet

Belgesi düzenlemelerinde halen “Ticaret Odası üyesi olması gerektiği” açık bir şekilde belirtildiğinin altını çizen Başkan Ardiç, bu ifadenin sanayicileri ve Sanayi Odalarına kayıtlı işletmeleri kapsam dışı bıraktığını ve üretim yapan kesimi hak ettiği biçimde temsil etmediğini dile getirdi.

Bu noktada sanayiciler tarafından güçlü bir şekilde dile getirilen talebi bir kez daha ifade eden Ardiç, konuşmasını şu sözlerle tamamladı: “Söz konusu ibare, ‘Ticaret Odası ve/veya Sanayi Odası üyesi olma’ şeklinde düzenlenmelidir. Böyle bir değişiklik; katılımda eşitlik sağlayacak, rekabeti artırarak kaliteyi yükseltecek, yerli üretimi ve sanayicinin emeğini görünür kılacak, kamu ihalelerinin ülkemizin üretim gücünü daha doğru yansıtmaya katkı sağlayacaktır. Böylelikle hem adalet sağlanacak hem de sanayicilerimizin üretim gücü kamu ihalelerine yansyacaktır. Sanayi Odaları olarak bizler, bu değişikliğin en kısa zamanda hayata geçirilmesini temenni ediyor, bu konuda hepimizin desteğini bekliyoruz.”



biri olan inşaat sektörü hem istihdam hem de yatırımlar açısından kritik bir konumda. Ancak, sektörün dinamiklerini doğru analiz edebilmek ve politika üretmek için güvenilir ve detaylı verilere ihtiyaç var” değerlendirmesinde bulundu. Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) ve elekt-

tasarrufu sağlıyor. Ayrıca, ihale süreçlerinde insan hatasını en aza indirerek rekabeti artırıyor ve şeffaflığı güçlendiriyor” dedi.

“Sanayi odalarına kayıtlı işletmeler kapsam dışı bırakılmamalı”

Kamu ihalelerinde kullanılan şartnamelerde ve Yerli Mali



ENERJİ, VERGİ, İHRACAT VE GENÇLİK

Türkiye ekonomisinde her hafta karşımıza çıkan gelişmeler, üretim gücünü ve yatırım iklimini doğrudan etkileyen bir bütünün parçaları. Enerjiden ihracata, vergi politikalarından gençlerin teknolojiye ilgisine kadar geniş bir yelpazede yaşanan değişimler, sanayinin geleceğini şekillendiriyor. Bu haftaki tabloya baktığımızda ise birkaç başlık özellikle öne çıkıyor.

Doğal Gazın Yükselen Önemi

Son on yılda doğal gaz üretiminin dünyada en hızlı artan enerji kaynağı haline gelmesi, enerjide bağımlılığın sanayinin en kırılgan noktası olduğunu bir kez daha ortaya koyuyor. Türkiye, üretim maliyetlerini düşürmek ve rekabet gücünü artırmak istiyorsa enerjideki bu küresel değişime kayıtsız kalamaz. Yerli kaynakların yanı sıra doğru fiyat politikalarıyla doğal gazın sanayide daha etkin kullanılması kritik önemde.

Vergide Sıkı Denetim

Vergi Denetim Kurulu'nun yüksek gelir gruplarına yönelik başlattığı gözetim programı da önemli bir adım. Gelir beyanı yapmayan ya da beyanıyla yaşam standardı uymayan on bin büyük şirket ortağının mercek altına alınması, 15 milyar liralık bir farkı ortaya çıkardı. Sanayici ve yatırımcı zaten ağır bir maliyet yüküyle boğuşurken, adaletli bir vergi düzeni iş dünyasında güveni artırır. Kayıt dışıyla mücadele, sadece devletin değil, düzenli vergisini veren herkesin lehine.

Yatırım Programı ve Sanayi

2026-2028 yatırım programında stratejik sektörlerle öncelik verilmesi dikkat çekici. Kamu kaynaklarının etkin kullanımı ve özel sektörün yönlendirici rolünün vurgulanması yerinde bir yaklaşım. Ancak kağıt üzerindeki planların sahada sonuç verebilmesi için bürokrasinin azaltılması ve projelerin hızla hayata geçirilmesi şart. Türkiye sanayisinin zamana değil, hızlı çözümlere ihtiyacı var.

Avrodan Gelen Nefes

Euronun dolar karşısında güçlenmesi ihracatçılarımız için avantaj yarattı. Avrupa Birliği'ne yapılan ihracatın toplamın neredeyse yarısını oluşturduğu düşünüldüğünde, parite farkı ciddi bir gelir artışı sağlayabilir. Ancak kısa vadeli döviz dalgalanmalarına yaslanmak yerine, ihracatın kalitesini ve çeşitliliğini artırmak kalıcı bir fayda getirir.

Alüminyumda Dünya Sahnesi

Türk alüminyum sektörü, yüksek katma değerli ürünlerle

dünya pazarında kendini kanıtlamaya başladı. Bu gelişme, Türkiye'nin diğer sektörleri için de yol gösterici bir örnek oluşturuyor. Eğer her sektörde katma değeri yüksek üretimi esas alırsak, yalnızca ihracat rakamlarını değil, ekonomik direncimizi de artırabiliriz.

OSTİM'in Açılımı ve İş Birlikleri

OSTİM'in Özbekistan'daki projeleri, Türk sanayisinin bölgesel bir oyuncu olma yolunda ilerlediğini gösteriyor. Bu tür adımların yalnızca ticari değil, diplomatik ve kültürel boyutu da var. Türkiye'nin dış pazarlarda kalıcı olabilmesi için sanayi yatırımlarının sürdürülebilirliği büyük önem taşıyor.

Mevzuatın Öngörülebilirliği

Ankara Sanayi Odası'nda tartışılan ihale mevzuatı değişiklikleri, yatırım kararlarının uzun vadeli planlanabilmesi açısından kritik. Mevzuatın öngörülebilirliği sağlanmadığı takdirde en iyi yatırım programı bile rafta kalabilir.

Tarımda Teknoloji Üssü:

Antalya Tarım Teknokenti

Cumhurbaşkanlığı kararıyla Batı Akdeniz Teknokenti Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin (TGB-2) ek alanı olarak ilan edilen Antalya Tarım Teknokenti, 1.100 dekar alanda tarım teknolojilerine odaklanacak. Su verimli üretim sistemlerinden yapay zekâ tabanlı çözümlere kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürütülecek. Antalya'nın örtüaltı üretim merkezi kimliği, bu yatırımı stratejik hale getiriyor. Üniversite, sanayi ve girişimcileri aynı platformda buluşturacak bu teknokent, Türkiye'nin tarımsal rekabet gücünü artıracak ve Antalya'yı tarım teknolojilerinde dünya ligine taşıyacak.

MÜSİAD Genel Merkezi'nde gerçekleşen ziyarette, İSO Başkanı Erdal Bahçıvan Türkiye'nin kaynak sorununun olmadığını, ancak kaynakların doğru kullanılmadığını vurguladı. Vergi reformunun çalışanların üzerindeki yükü hafifletmesi gerektiğini belirten Bahçıvan, uzun vadeli iş gücü planlamasının da önemine dikkat çekti. MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir ise geleneksel sektörlerdeki istihdamın önemini hatırlatarak, bu alanların ihmal edilmesinin ciddi toplumsal sonuçlar doğurabileceğini ifade etti. Her iki kurum da sanayi ve ticarette iş birliğinin güçlendirilmesi, yerli üretimin artırılması, mesleki eğitimin geliştirilmesi ve girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi konusunda ortak görüş bildirdi.